



moroni
administração judicial

Relatório Inicial

CASTOR FERRAMENTAS PARA PINTURA LTDA.

Processo nº 4000290-69.2025.8.26.0260/SP

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos

Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 1ª, da 7ª e da 9ª RAJs

Comarca de São Paulo/SP

Dezembro de 2025

Exma. Sra. Dra. Andrea Galhardo Palma,

Nos termos da r. decisão evento nº 15, submete-se o presente relatório inicial para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Castor Ferramentas Para Pintura Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Castor”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária.....	6
IV. Linhas de Produtos.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Demonstrativos Contábeis.....	9
VI.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	9
VI.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	11
VI.c. Demonstração do Resultado.....	13
VI.d. Fluxo de Caixa Indireto.....	15
VII.e. Projeção de Fluxo de Caixa.....	17
VII f. Extratos bancários.....	18
VII. Passivo Concursal.....	19
VIII. Reunião Inicial e Diligência <i>in loco</i>	20
IX. Pendências.....	23

I. Breve Histórico e Razões da Crise

A Castor Ferramentas iniciou suas atividades em 1977, fundada pelo Sr. Leon Czarlinski, que permanece à frente da empresa até hoje, na cidade de Diadema/SP e, desde sua fundação atua no segmento de pintura, produzindo materiais para pintura, acabamento e efeitos decorativos.

Atualmente, a empresa possui sede e parque fabril em Diadema/SP, com área de 2.100 m², onde estão concentrados tanto a produção quanto o setor administrativo. Os produtos finalizados são enviados ao centro de distribuição e logística localizado em Pouso Alegre/MG, de onde são distribuídos conforme a demanda.

Apesar de ser uma empresa consolidada no mercado, a Castor enfrentou dificuldades nos últimos anos em razão do desaquecimento do setor de construção, da piora do cenário econômico, da alta concorrência e da expectativa de fechamento de um contrato com um grande *player* do mercado que não se concretizou. Esse cenário levou a empresa a realizar investimentos em seu parque fabril, que não se converteram em incremento na receita, resultando no aumento do seu endividamento.

Por fim, conforme se verificará na análise da dívida, constata-se que aproximadamente 84% do passivo atual da Castor está concentrado em três instituições bancárias, concentração esta que vem comprometendo o fluxo de caixa e pressionando de forma significativa a continuidade operacional da empresa, que busca sua reestruturação por meio do pedido de Recuperação Judicial.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

17/11/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
01/12/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
05/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

CASTOR FERRAMENTAS PARA PINTURA LTDA.

CNPJ: 12.580.468/0001-81

RUA ALVARES CABRAL, 1049, Galpão 01

Diadema/SP

CEP: 09980-160

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de escovas, pincéis e vassouras.

Composição societária:



LEON JOZEF MARIO SCHEDLIN CZARLINSKI

Sócio Administrador

100%

**CASTOR FERRAMENTAS PARA
PINTURA LTDA.
Capital Social: R\$ 2.000.000,00**

Conforme ato societário acostado aos autos (Evento 01 – documentação 03), a Recuperanda iniciou suas atividades em setembro de 2010. A última alteração contratual ocorreu em março de 2025.

IV. Linhas de Produtos

Pintura



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 43 produtos para pintura, tais como rolos, trinchas, bandejas, escovas, entre outros.

Acabamento



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 43 produtos para acabamento, tais como espátulas, desempenadeiras, lixadeiras, rapadeiras, aplicadores, entre outros.

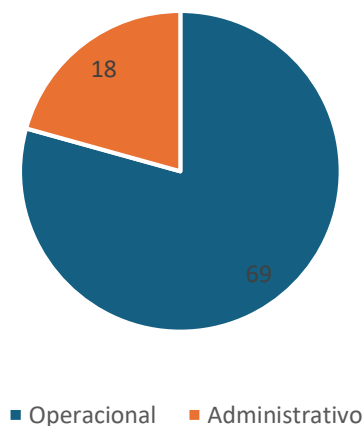
Efeitos Decorativos



De acordo com seu site, a empresa possui cerca de 5 produtos para efeitos decorativos.

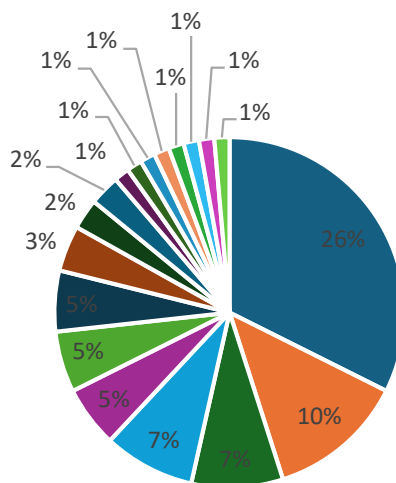
V. Funcionários

Quantidade de funcionários



De acordo com relação juntada aos autos, a Recuperanda conta com 87 funcionários ativos, sendo sua maior concentração no setor operacional.

Funcionários por departamento



- | | | |
|------------------------|------------------------|----------------------|
| ■ AUX. PRODUCAO I | ■ OPER MAQUINA SENIOR | ■ OPER INJETORA JR |
| ■ OPER MAQUINA JR | ■ OPER. MAQUINA PLENO | ■ PORTEIRO |
| ■ AUX DE LOGISTICA | ■ CONFER. EXPEDICAO JR | ■ VIGIA |
| ■ ASS DE LOGISTICA SR | ■ PREP REGUL INJETO PL | ■ LIDER DE PRODUCAO |
| ■ OPER INJETORA SENIOR | ■ MEC MANUTENCAO PLENO | ■ MEC. MANUT. SENIOR |
| ■ SUPERVISOR DE LOGIST | ■ MOTORISTA SENIOR | ■ CONF EXPED SENIOR |

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	2022	2023	2024	set/25
Disponível	222.509	82.412	25.700 -	80.619
Clientes	746.042	780.857	850.211	453.306
Adiantamentos	452.212	396.831	381.039	788.311
Estoque	2.263.287	2.871.702	2.841.643	2.213.295
Tributos a Recuperar	-	9.273	523.500	924.095
Total Ativo Circulante	3.684.051	4.141.074	4.622.093	4.298.388
Imobilizado	1.437.612	1.152.332	866.548	1.291.478
Total Ativo Não Circulante	1.437.612	1.152.332	866.548	1.291.478
Total Ativo	5.121.663	5.293.406	5.488.641	5.589.866

O Ativo da Castor totalizava R\$ 5.121.663 em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de estoque e imobilizado, as quais, juntas, representavam 72,26% do total.

Ao longo dos anos analisados, ambas as contas se mantiveram no mesmo patamar de representatividade, principalmente pela natureza da operação.

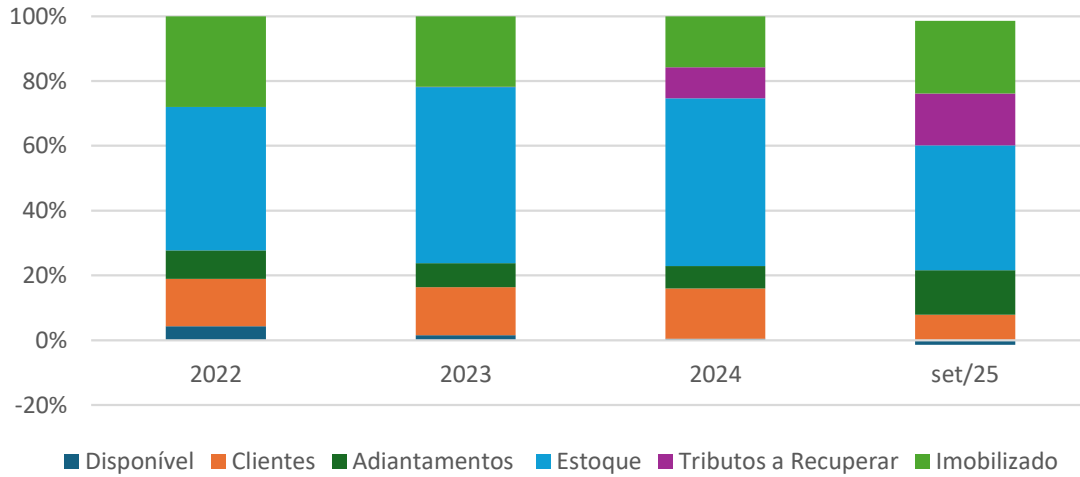
A partir de 2024, também foi possível verificar o crescimento expressivo na rubrica de Tributos a Recuperar, composta principalmente por créditos de ICMS.

Em setembro de 2025, o ativo da Castor totalizava R\$ 5.589.866, representando um aumento de 9,1% em relação ao ano de 2022 e 1,8% em relação ao ano de 2024, tendo como principais variações as contas de adiantamentos (106,9%) e tributos a recuperar (76,5%). Adicionalmente, observa-se que a rubrica Disponível apresentou saldo negativo de R\$ 80.619 no período, representando uma redução de 413,7% em relação ao ano de 2024.

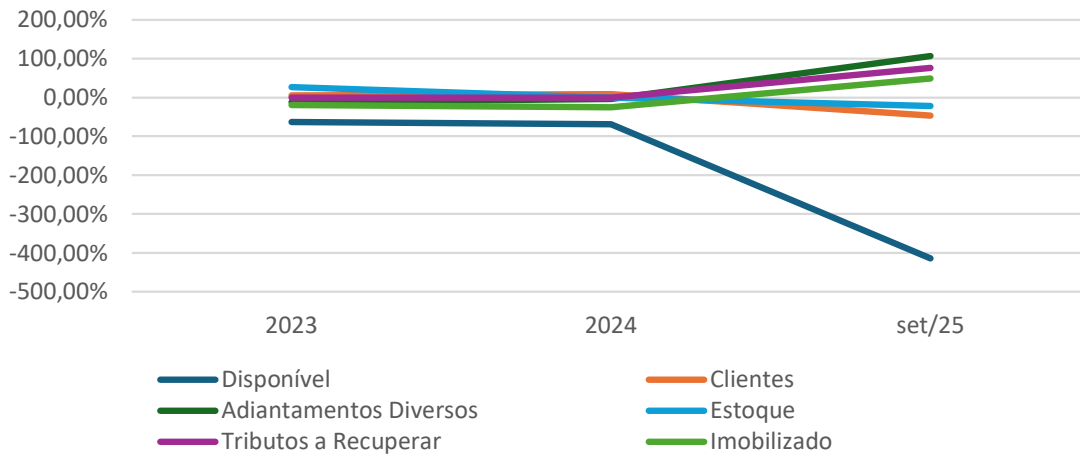
Pelas informações apresentadas pela Recuperanda, não foi possível verificar a composição e a natureza das contas mencionadas acima, bem como o motivo do saldo negativo na conta Disponível. Esta Auxiliar solicitou maiores esclarecimentos sobre os motivos das variações observadas e reportará no Relatório Mensal de Atividades.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	2022	2023	2024	set/25
Fornecedores	1.077.613	1.185.807	1.375.707	876.441
Obrigações Trabalhistas	634.126	1.217.287	495.234	694.205
Obrigações Tributárias	966.870	3.972.118	3.216.165	4.381.834
Empréstimos	4.995.157	2.829.333	5.344.847	5.821.860
Outras Obrigações	114.472	64.469	0	56.954
Total Passivo Circulante	7.788.238	9.269.014	10.431.953	11.831.294
Obrigações Tributárias	202.461	276.836	2.716.143	2.874.306
Empréstimos e Financiamentos	1.146.683	673.337	2.260.342	2.476.420
Total Passivo Não Circulante	1.349.144	950.174	4.976.484	5.350.726
Capital Social	500.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Lucros Ou Prejuízos Acumulados	-1.305.433	-4.515.720	-6.925.782	-11.919.796
Lucros Ou Prejuízos do Exercício	-3.210.287	-2.410.062	-4.994.014	-1.672.358
Total Patrimônio Líquido	-4.015.720	-4.925.782	-9.919.796	-11.592.154
Total Passivo + PL	5.121.663	5.293.406	5.488.641	5.589.866

O Passivo da Castor totalizava R\$ 9.137.383 em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de fornecedores e empréstimos, que juntas representavam 79,01% do total.

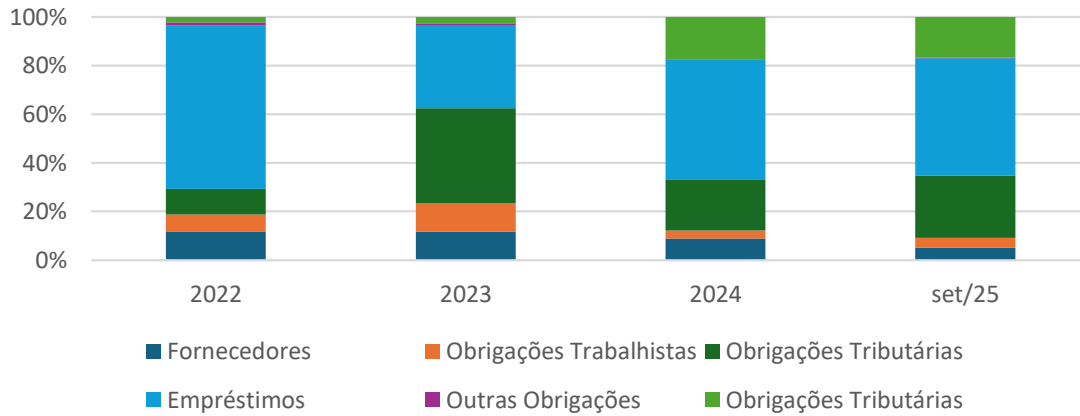
Adicionalmente, observa-se que, ao longo dos anos, outras contas foram ganhando representatividade em decorrência da dificuldade de obtenção de crédito para financiamento das atividades. Destaca-se o aumento de 310,8% da conta Obrigações Tributárias entre os anos de 2022 e 2023.

Em setembro de 2025, o passivo da Recuperanda totalizava R\$ 17.182.020, representando um aumento de 188,0% em relação ao ano de 2022 e aumento de 115,5% em relação ao ano de 2024, evidenciando o aumento do endividamento e a dificuldade em cumprir seus compromissos correntes.

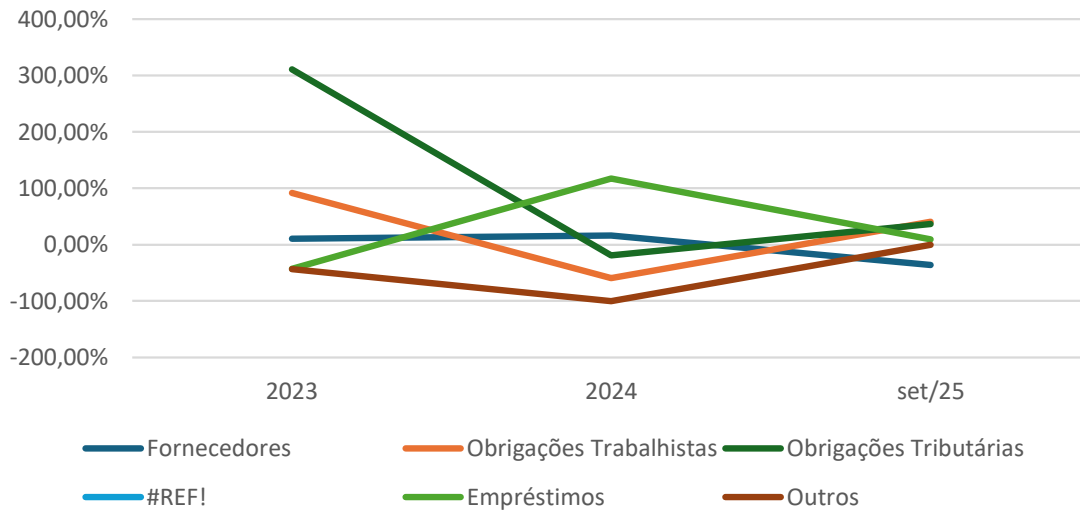
Pelas informações apresentadas pela Recuperanda, não foi possível verificar o motivo das variações observadas nas contas mencionadas acima. Esta Auxiliar solicitou maiores esclarecimentos e reportará no Relatório Mensal de Atividades.



Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados				
R\$	2022	2023	2024	9M 2025
Receita Bruta	23.556.774	25.522.517	27.892.017	20.999.103
Deduções	- 6.858.972	- 7.585.444	- 7.769.934	- 5.551.184
Receita Líquida	16.697.801	17.937.073	20.122.083	15.447.919
Custos	- 15.722.705	- 14.595.813	- 18.336.894	- 13.576.594
Resultado Bruto	975.096	3.341.259	1.785.189	1.871.326
Despesas Operacionais	- 7.420.336	- 6.147.621	- 6.927.654	- 6.000.958
Resultado Operacional	- 6.445.240	- 2.806.362	- 5.142.465	- 4.129.633
DESPESAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	53.362	392.629	134.642	166.678
Outras Rec/desp	3.181.591	3.671	13.808	2.290.596
Resultado antes do IR e CS	- 3.210.287	- 2.410.062	- 4.994.014	- 1.672.358
IR e CSSL	-	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	- 3.210.287	- 2.410.062	- 4.994.014	- 1.672.358

A receita líquida auferida pela Castor em 2022 totalizou R\$16.697.801, enquanto que seus custos totalizaram R\$15.722.705, o que representou um consumo de 94,16% da receita.

Tal performance contribuiu para um lucro bruto de R\$975.096 e margem bruta positiva de 5,84% no período, impossibilitando a absorção das despesas operacionais, as quais totalizaram R\$ 7.420.336 no período e que, mesmo com outras receitas operacionais e financeiras de R\$ 3.234.953, acabou resultando em um prejuízo líquido de R\$ 3.210.287.

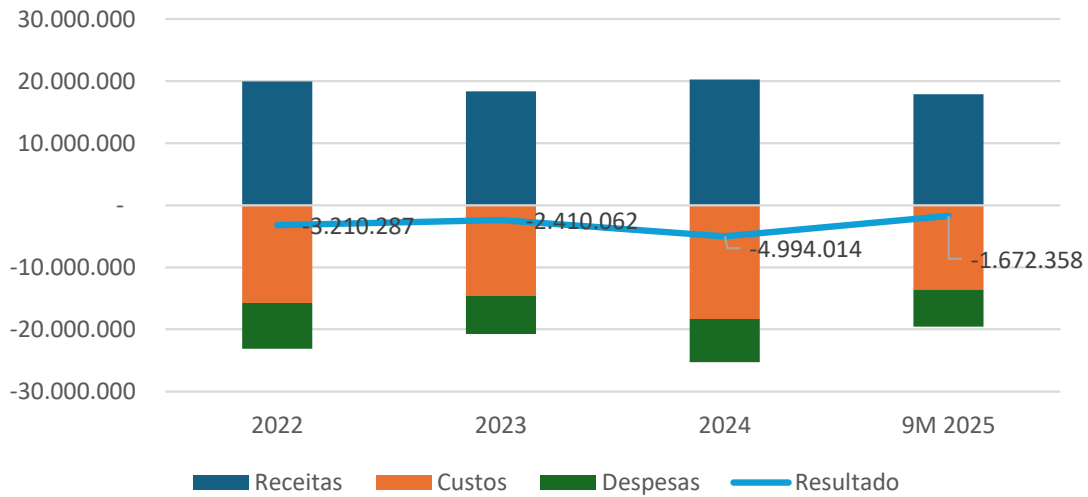
Nos anos seguintes, houve melhora do resultado bruto, principalmente pela manutenção da receita líquida e redução dos custos da operação. Porém, este resultado continuou sendo insuficiente para a absorção das despesas da operação, de forma que a Recuperanda continuou apresentando prejuízos recorrentes ao longo dos anos.

Até setembro de 2025, a Castor acumulou um prejuízo líquido de R\$ 1.672.358 e margem líquida negativa de 10,8%, evidenciando a dificuldade de reequilibrar sua estrutura operacional.

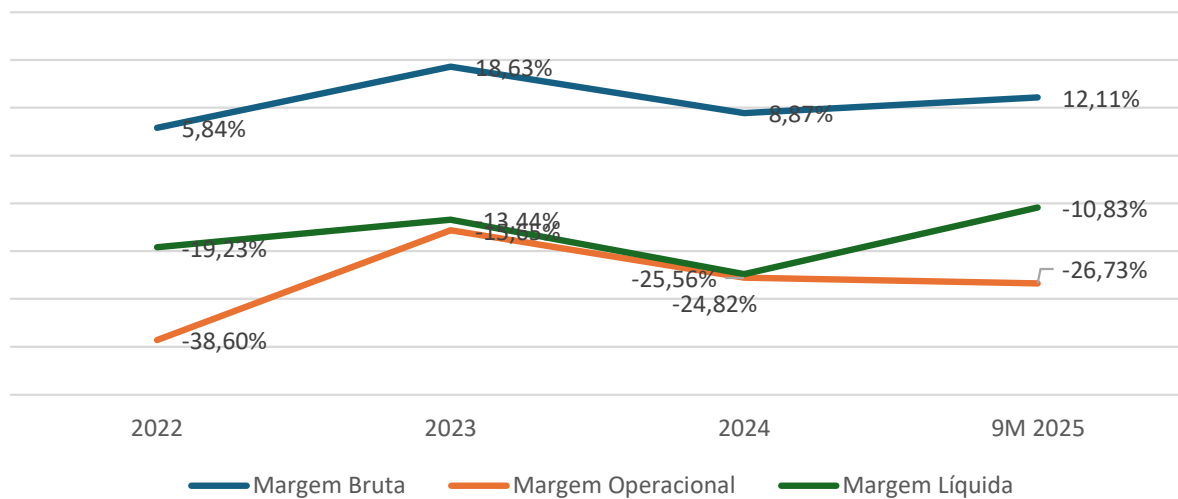
Pelas informações apresentadas pela Recuperanda, não foi possível verificar o motivo da falta de registro de Despesas Financeiras ao longo do período em análise, bem como a composição e natureza da conta de Outras Receitas/Despesas operacionais registradas em 2022 e nos primeiros nove meses de 2025. Esta Auxiliar solicitou maiores esclarecimentos sobre tais itens e reportará no Relatório Mensal de Atividades.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



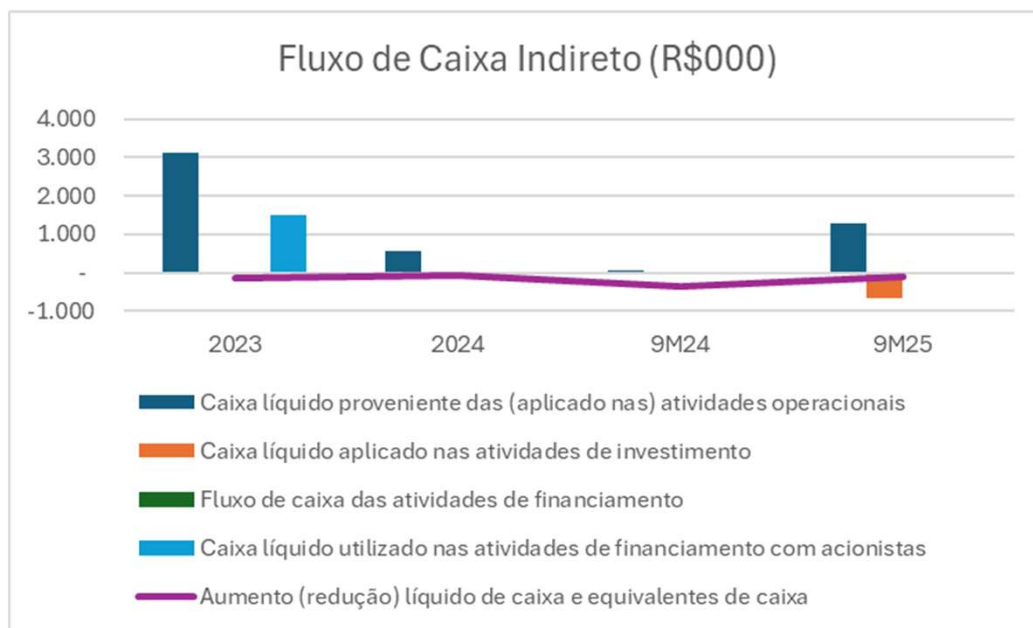
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto

Fluxo de Caixa Indireto				
R\$000	2023	2024	9M24	9M25
Das atividades operacionais				
Lucro (Prejuízo) do exercício	- 2.410,06	- 4.994,01	- 4.576,01	- 1.672,36
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	314,92	312,16	237,2	233,96
Decréscimo (acrécimo) em ativos				
Contas a receber	-35	-69	-464	397
Tributos a recuperar	-9	-514	-456	-417
Outros Créditos	55	16	-222	-391
Estoques	-608	30	688	628
(Decréscimo) acréscimo em passivos				
Fornecedores	108	190	-33	-499
Obrigações trabalhistas	583	-722	-574	199
Obrigações tributárias	3.080	1.683	1.185	1.324
Outras Obrigações	-50	-64	-64	57
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	3.124,00	550,00	60,00	1.298,00
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Acrécimo de investimentos	0	0	0	0
Acrécimo do imobilizado	-30	-26	-19	-659
Acrécimo de intangível	0	0	0	0
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	- 30,00	- 26,00	- 19,00	- 659,00
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Amortização (Ingressos) de empréstimos	-2.639	4.103	3.934	693
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	-2.639,00	4.103,00	3.934,00	693,00
Das atividades de financiamento com acionistas				
Aumento de capital ou adiantamento para futuro aumento	1.500	0	0	0
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento com acionistas	1.500,00	-	-	-
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	- 140,14	- 54,85	- 363,81	- 106,40
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	223	82,86	82,86	28,01
No final do exercício	82,86	28,01	- 280,95	- 78,39

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa Indireto



No ano de 2023, a Castor apresentou geração de caixa operacional de R\$ 3,1 milhões, impactado principalmente pelo não pagamento de obrigações tributárias. Este movimento se repetiu ao longo dos anos seguintes, juntamente com a captação de novos empréstimos financeiros, indicando a dificuldade da Recuperanda em cumprir com suas obrigações correntes. Adicionalmente, no mesmo ano, a Castor aumentou o seu capital em R\$ 1,5 milhão, visando o reequilíbrio da sua estrutura de capital.

Nos nove primeiros meses de 2025, a Recuperanda apresentou geração de caixa operacional de R\$ 1,3 milhão, novamente tendo suas operações financiadas pelo não pagamento de impostos. Adicionalmente, a Castor apresentou consumo de caixa de investimentos na ordem de R\$ 659 mil, resultante da aquisição de imobilizado para expansão das operações.

Por fim, observou-se que, em todos os períodos apresentados, a Recuperanda apresentou consumo total de caixa, encerrando os nove primeiros meses de 2025 com saldo final negativo de R\$ 81 mil.

Pelas informações apresentadas pela Recuperanda, não foi possível verificar o motivo do saldo final estar negativo. Esta Auxiliar entende pela necessidade de fornecimento de maiores esclarecimentos sobre os motivos das variações observadas, bem como solicitou a conciliação bancária de tais saldos por parte da Recuperanda. A análise dessas informações complementares será reportada no Relatório Mensal de Atividades.

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.e Projeção de Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Projetado

R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar26	abril26	maio26	jun26	jul26	ago26	set26	out26	nov26
Entradas Operacionais	2.313.275	2.324.841	2.336.465	2.348.147	2.359.888	2.371.688	2.383.546	2.395.464	2.407.441	2.419.478	2.431.576	2.443.734
Recebimentos	2.313.275	2.324.841	2.336.465	2.348.147	2.359.888	2.371.688	2.383.546	2.395.464	2.407.441	2.419.478	2.431.576	2.443.734
Venda à vista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saídas Operacionais	2.226.761	2.236.395	2.243.618	2.250.878	2.258.176	2.265.508	2.272.879	2.280.285	2.287.730	2.295.210	2.302.728	2.310.284
Fornecedores	631.714	634.873	638.047	641.237	644.444	647.666	650.904	654.159	657.430	660.717	664.020	667.340
Custo com Importação	115.664	116.242	116.823	117.407	117.994	118.584	119.177	119.773	120.372	120.974	121.579	122.187
Impostos	354.782	359.394	361.573	363.762	365.962	368.173	370.396	372.629	374.874	377.129	379.396	381.675
Descontos Comerciais	46.265	46.497	46.729	46.963	47.198	47.434	47.671	47.909	48.149	48.390	48.632	48.875
Comissão sobre Vendas	101.784	102.293	102.804	103.318	103.835	104.354	104.876	105.400	105.927	106.457	106.989	107.524
Frete sobre Vendas	108.724	109.268	109.814	110.363	110.915	111.469	112.027	112.587	113.150	113.715	114.284	114.855
Pessoal	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682	430.682
Operacional	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897	152.897
Administrativo	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249	284.249
Geração de Caixa Operacional	86.514	88.446	92.847	97.269	101.712	106.180	110.667	115.179	119.711	124.268	128.848	133.450
Financeiro	382.116	382.376	382.638	382.901	383.165	383.430	383.697	383.965	384.235	384.506	384.778	385.051
Empréstimos e Financiamentos	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000
Parcelamentos Tributários	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Juros - Desp. Financeiras	62.116	62.376	62.638	62.901	63.165	63.430	63.697	63.965	64.235	64.506	64.778	65.051
Geração Líquida de Caixa	-295.602	-293.930	-289.791	-285.632	-281.453	-277.250	-273.030	-268.786	-264.524	-260.238	-255.930	-251.601
Saldos (tesouraria)												
Iniciais	0	-295.602	-589.532	-879.323	-1.164.955	-1.446.408	-1.723.658	-1.996.688	-2.265.474	-2.529.998	-2.790.236	-3.046.166
Finais	-295.602	-589.532	-879.323	-1.164.955	-1.446.408	-1.723.658	-1.996.688	-2.265.474	-2.529.998	-2.790.236	-3.046.166	-3.297.767

A Recuperanda apresentou seu fluxo de caixa projetado para o período de dezembro de 2025 a novembro de 2026.

Em relação às entradas operacionais, a Castor estimou uma média mensal de R\$ 2.377.692, sendo considerada apenas a linha de Recebimentos.

Com relação às saídas operacionais, a Recuperanda estimou uma média mensal de R\$2.269.204, sendo distribuídas, principalmente, nos gastos inerentes à operação, tais como: Fornecedores (29%); Pessoal (19%); Impostos (16%); e Administrativo (13%).

Dessa forma, espera-se uma geração média mensal de caixa operacional na ordem de R\$108.758.

Com relação ao fluxo de caixa financeiro, a Recuperanda estimou pagamentos mensais de R\$250.000 de empréstimos, além de parcelamentos tributários de R\$ 75.000 e juros médios na ordem de R\$ 63.572.

Como consequência, em todo o período projetado, a Recuperanda apresenta saldo negativo de caixa, encerrando novembro de 2026 com saldo negativo de R\$ 3.297.767.

Nota: Observou-se que o fluxo de caixa apresentado pela Recuperanda não considera a soma do fluxo de caixa de dezembro de 2025 no saldo acumulado final, de forma que apresenta uma diferença de R\$ 295.603 em relação ao saldo acumulado apresentado em novembro de 2026.

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.f. Extratos Bancários

Os extratos apresentados pela Recuperanda são de novembro de 2025 e suas informações contábeis são de setembro de 2025. Dessa forma, é necessário que sejam apresentados os extratos referentes ao período analisado para a devida conciliação.

Informações Contábeis Pendentes

Até o fechamento deste relatório não foram enviados:

- Extratos bancários referente a setembro de 2025;

Ademais, quanto à contabilidade já apresentada nos autos, esta Auxiliar solicita detalhamentos para que seja possível realizar uma análise mais detalhada e completa:

- composição das contas: adiantamentos e tributos a recuperar (ativo);
- motivo e composição do saldo disponível negativo em 80k (ativo);
- maiores explicações sobre o aumento da rubrica “Obrigações Tributárias”, e se os impostos em atraso já estão sendo renegociados (passivo);
- maiores explicações sobre a rubrica empréstimos, e a variação ocorrida entre os anos de 2022 e 2023 (baixa) e 2023 para 2024 (crescimento) no passivo;
- DRE: motivo da ausência de registro das despesas financeiras;
- DRE: composição da conta Outras Receitas/Despesas operacionais;
- Fluxo de caixa: motivo sobre o saldo final de setembro/25 estar negativo e conciliação com os extratos do período.

VII. Passivo Concursal

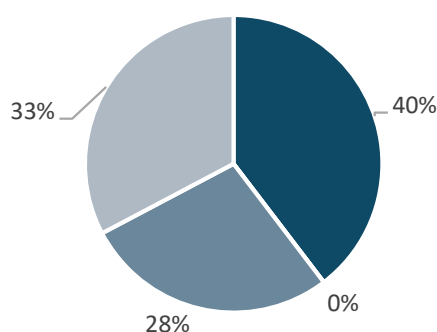
O passivo concursal da Castor é composto por 217 credores, totalizando R\$ 7,9 milhões:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	86	17.235,00
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	60	7.467.361,00
IV - ME/EPP	71	425.179,00
Total	217	7.909.775,00

Os 10 (dez) principais credores representam 92% do passivo:

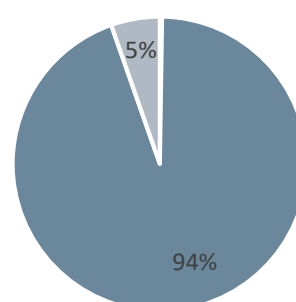
Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	4.501.548,00
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	III - Quirografário	1.117.000,00
BANCO ITAÚ S/A.	III - Quirografário	1.024.183,00
BANCO BRADESCO S.A.	III - Quirografária	174.433,00
CRISTAL AMBIENTAL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	IV - ME/EPP	112.332,00
PELICAN TEXTIL LTDA.	III - Quirografária	95.121,00
MACCAFERRI DO BRASIL	III - Quirografária	69.303,00
ROLOS DE PINTURA FENIX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	IV - ME/EPP	67.257,00
MAX METALURGICA LTDA	III - Quirografária	55.701,00
SALUTE IND. DE PAPELAO ONDULADO LTDA	III - Quirografária	42.946,00
Total		7.259.824,00

Passivo por número de Credores



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

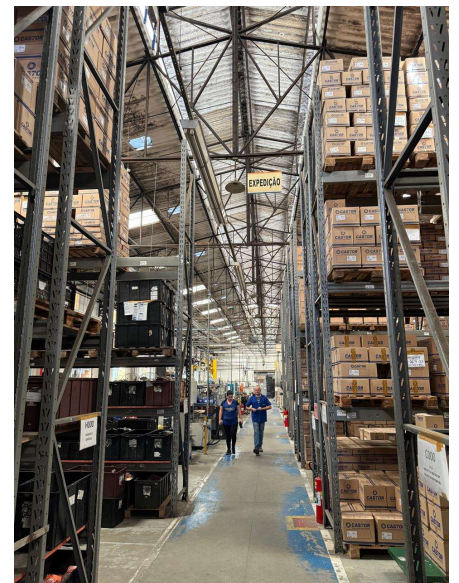
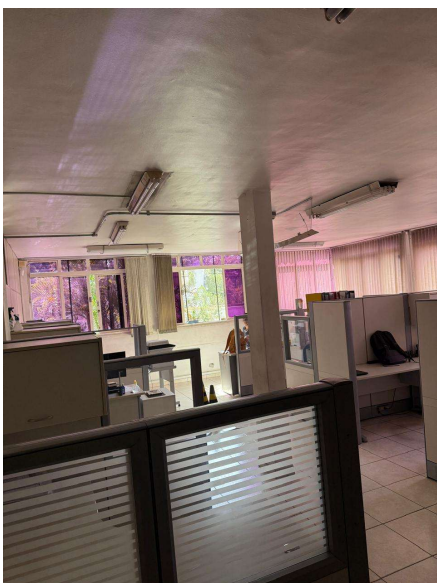
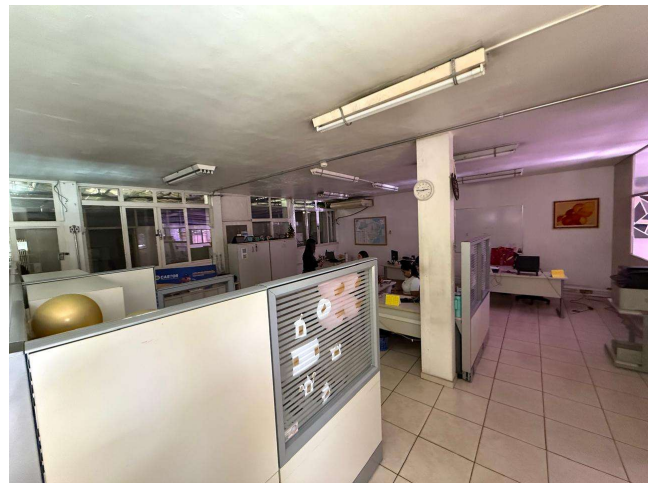
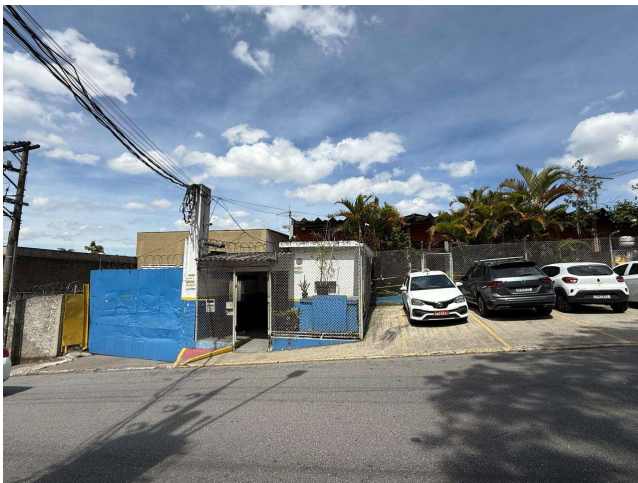
VIII. Reunião Inicial e Diligência *in loco*

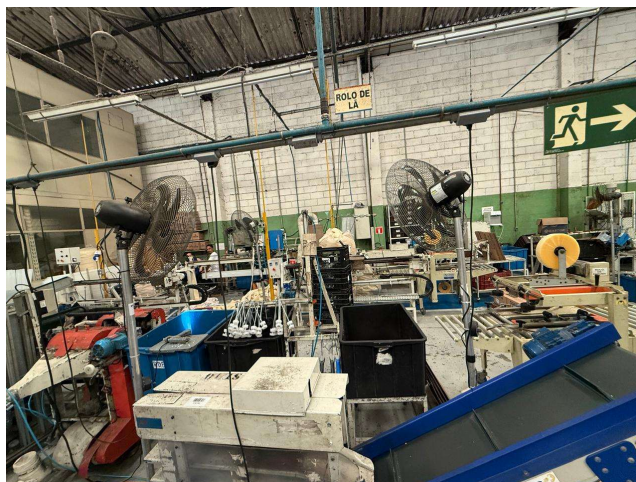
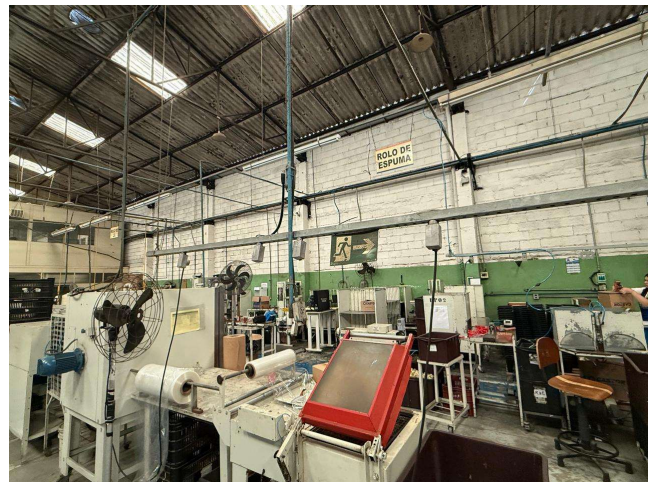
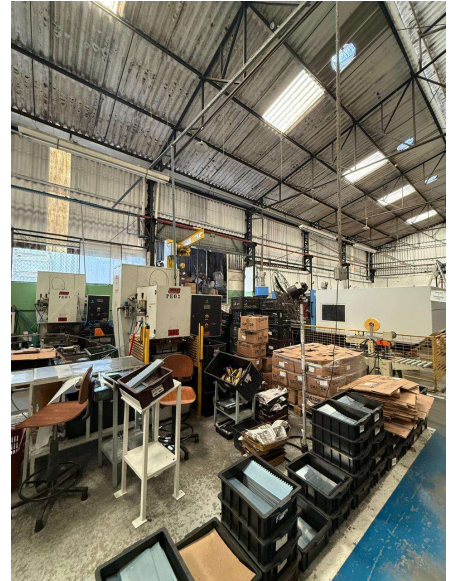
Em 10 de dezembro de 2025, a auxiliar nomeada pelo Juízo, representada pela Dra. Ana Beatriz Martucci Nogueira Moroni, realizou diligência *in loco* na sede da Recuperanda, localizada na Rua Álvares Cabral, 1049, Serraria, Diadema/SP.

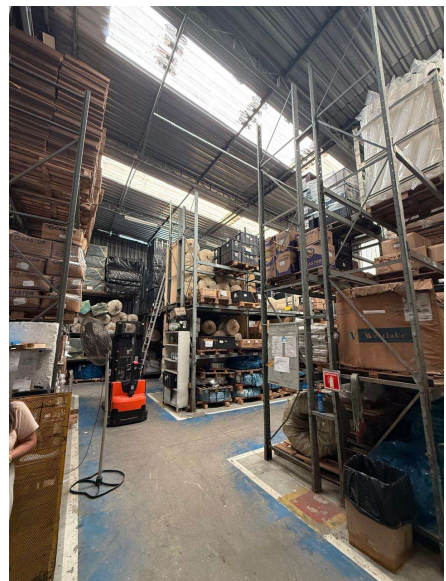
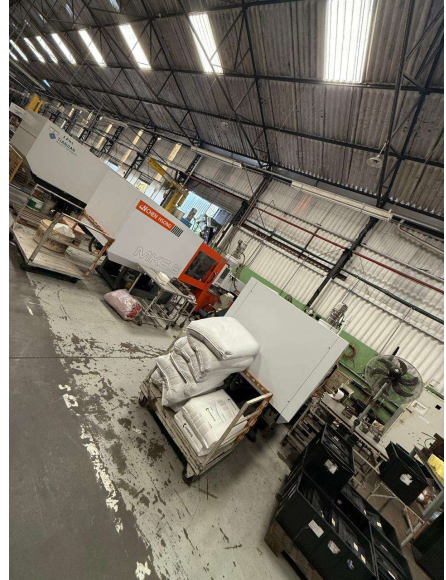
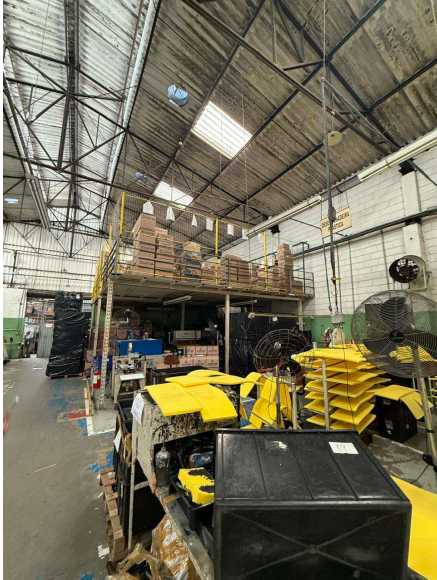
No local, as representantes da AJ Moroni foram recepcionadas pelo advogado da Recuperanda, Sr. Rogério Nicola, pelo assessor financeiro, Sr. Thiago Nauheimer e pela Diretora Financeira, Sra. Malu.

Os representantes da Recuperanda fizeram um breve resumo da história da empresa, explicaram as causas da crise, esclareceram as dúvidas da Auxiliar e apresentaram toda a estrutura da empresa, explicando o processo produtivo.

Na oportunidade, a empresa estava sem energia por conta dos fortes ventos que ocorreram em todo o Estado de São Paulo. Mesmo com a produção parada, a Administradora Judicial pode verificar a presença de dezenas de funcionários e a existência de atividade empresarial.







IX. Pendências

IX.a. Questionamentos pendentes

- i. composição das contas: adiantamentos e tributos a recuperar (ativo);
- ii. motivo e composição do saldo disponível negativo em 80k (ativo);
- iii. maiores explicações sobre o aumento da rubrica “Obrigações Tributárias”, e se os impostos em atraso já estão sendo renegociados (passivo) ;
- iv. maiores explicações sobre a rubrica empréstimos, e a variação ocorrida entre os anos de 2022 e 2023 (baixa) e 2023 para 2024 (crescimento) no passivo;
- v. DRE: motivo da ausência de registro das despesas financeiras;
- vi. DRE: composição da conta Outras Receitas/Despesas operacionais;
- vii. Fluxo de caixa: motivo sobre o saldo final de setembro/25 estar negativo e conciliação com os extratos do período.

IX.b. Documentos pendentes

- Extratos bancários referente a setembro de 2025;
- Comprovantes de tributos e encargos trabalhistas.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br